
WE LEAD THE FUTURE

HAUPTVERSAMMLUNG | 23. Mai 2018

A decorative circuit pattern in light blue/grey lines on a dark blue background, featuring various geometric shapes and circular nodes. An orange banner with a jagged right edge is positioned above the bottom section of the circuit pattern.

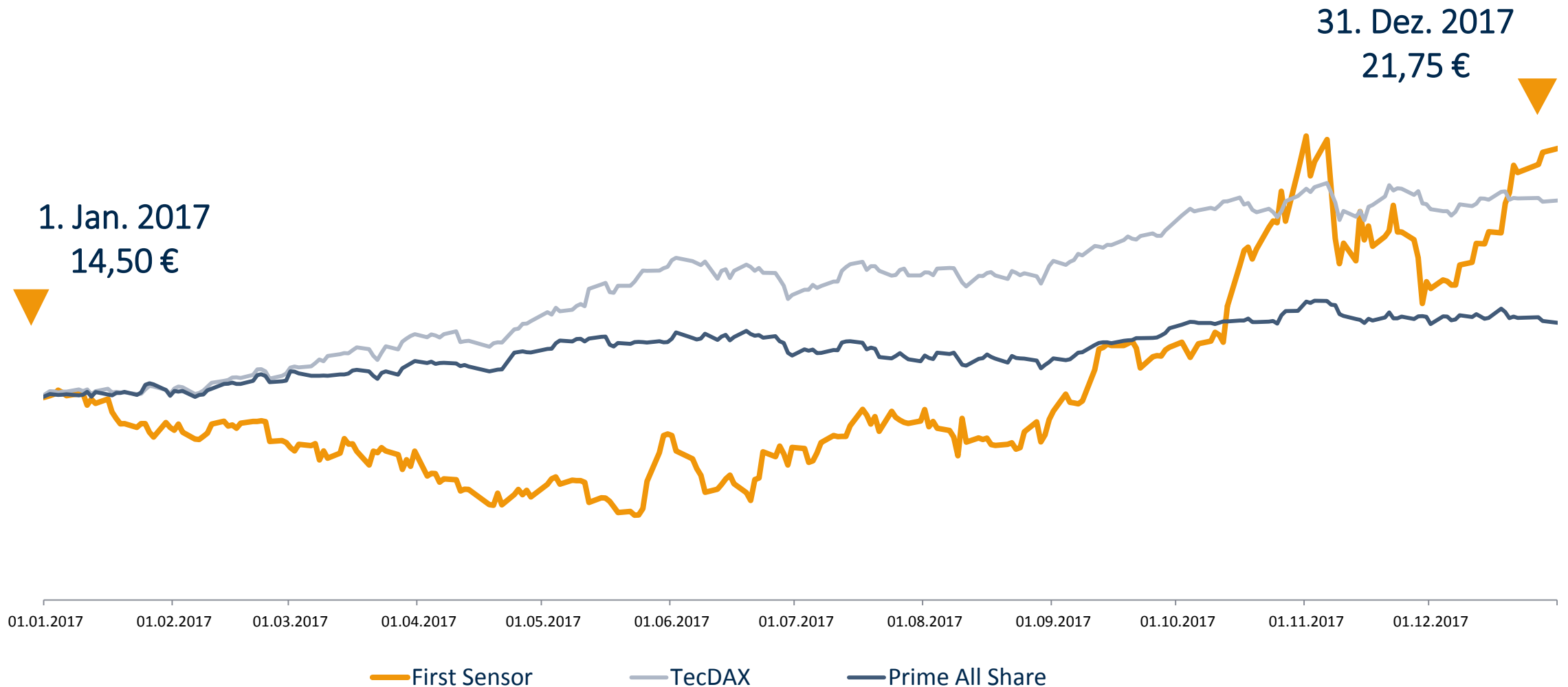
BERICHT DES VORSTANDS

ERFOLGE 2017, GESCHÄFTSVERLAUF 2018

Dr. Mathias Gollwitzer, CFO

ERFOLGE 2017

Wir haben unseren Unternehmenswert 2017 um 50 % gesteigert

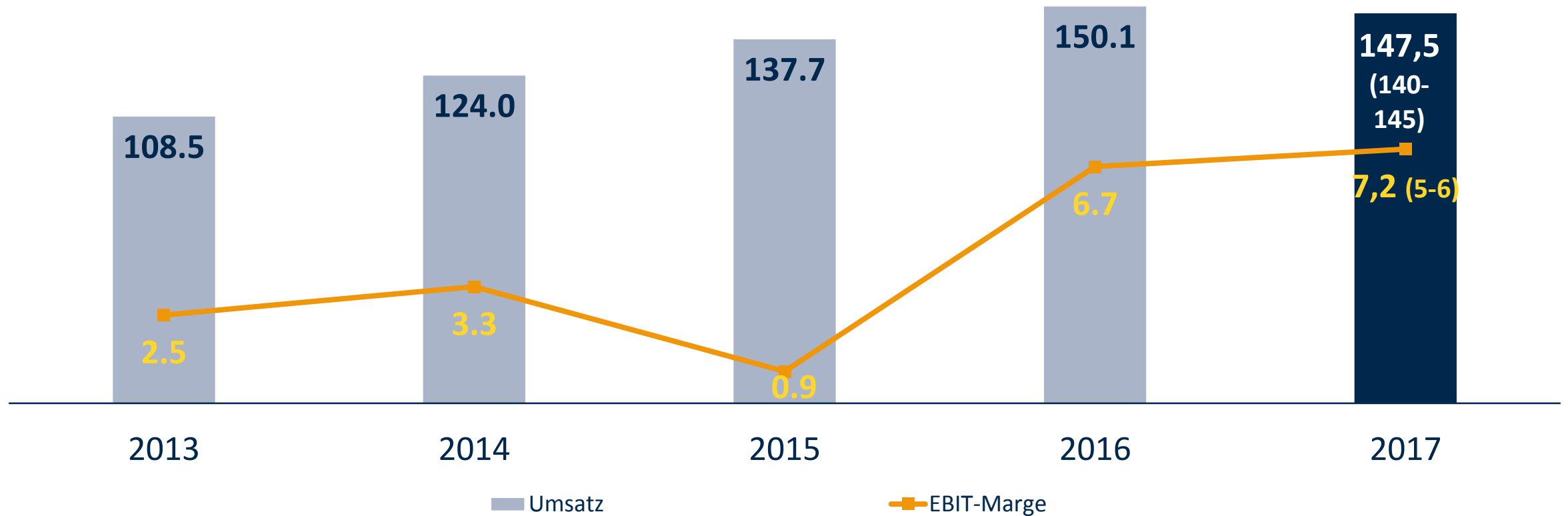


ERFOLGE 2017

2017 oberhalb der Planung, Profitabilität bei weniger Umsatz gesteigert

Umsatz in Mio. €

EBIT-Marge in %



ERFOLGE 2017

Kunden aus der Industrie prägen weiterhin den Großteil des Geschäfts

FirstSensor  Industrial

Innovative Lösungen
zur Automatisierung
der Industrie



**Umsatzanteil
51%**

FirstSensor  Medical

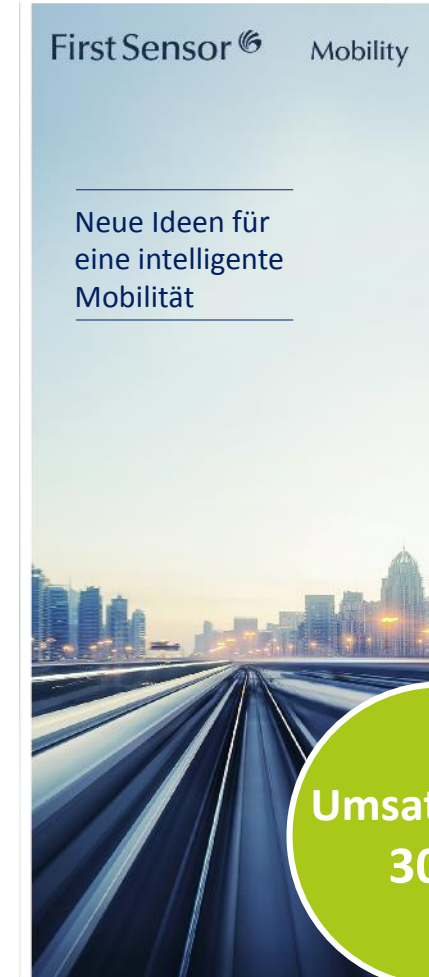
Zuverlässige Technik
– wann immer
sie gebraucht wird



**Umsatzanteil
19%**

FirstSensor  Mobility

Neue Ideen für
eine intelligente
Mobilität



**Umsatzanteil
30%**

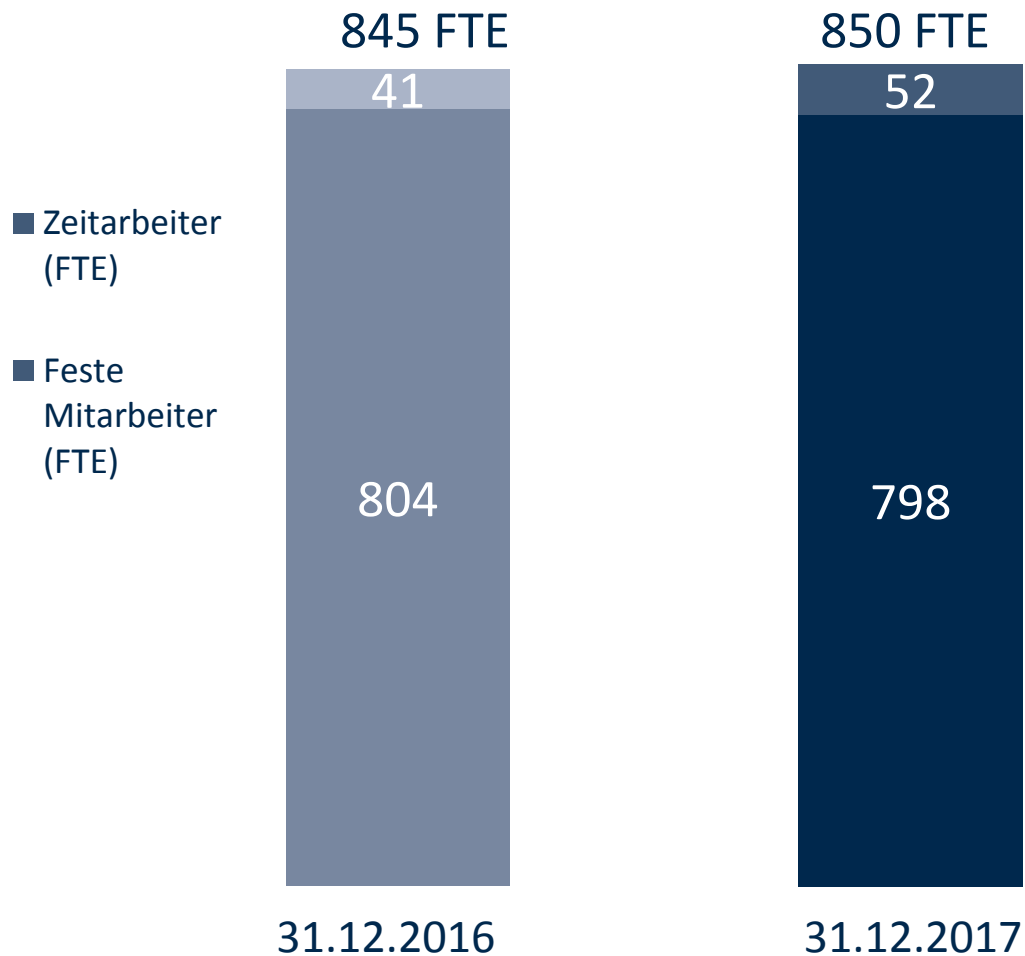
ERFOLGE 2017

Deutschland & Europa weiter wichtigste Märkte, USA & Asien wachsen



ERFOLGE 2017

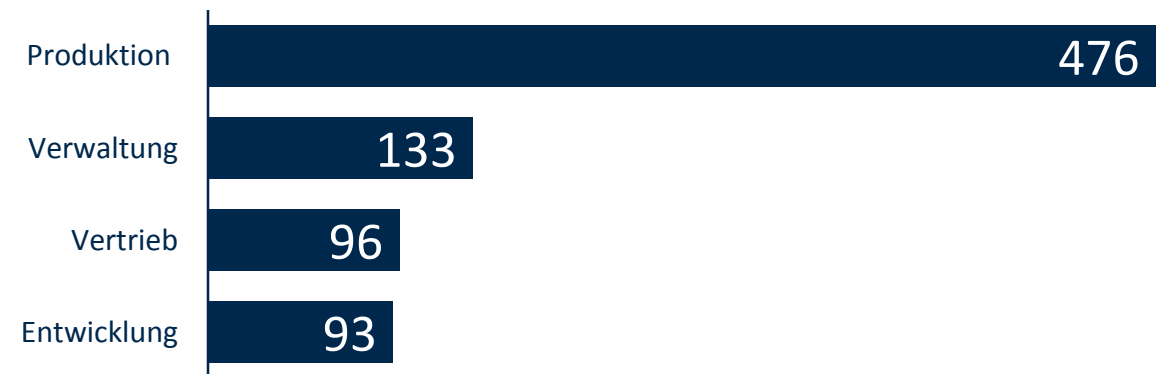
Leichte Erhöhung der Personalkosten bei annähernd konstanten FTEs



Löhne und Gehälter in Mio. €



Verteilung der Beschäftigten auf Funktionen



ERFOLGE 2017

Sonstige betriebliche Ausgaben reduziert

in Mio. €

Sonstige betriebliche Ausgaben



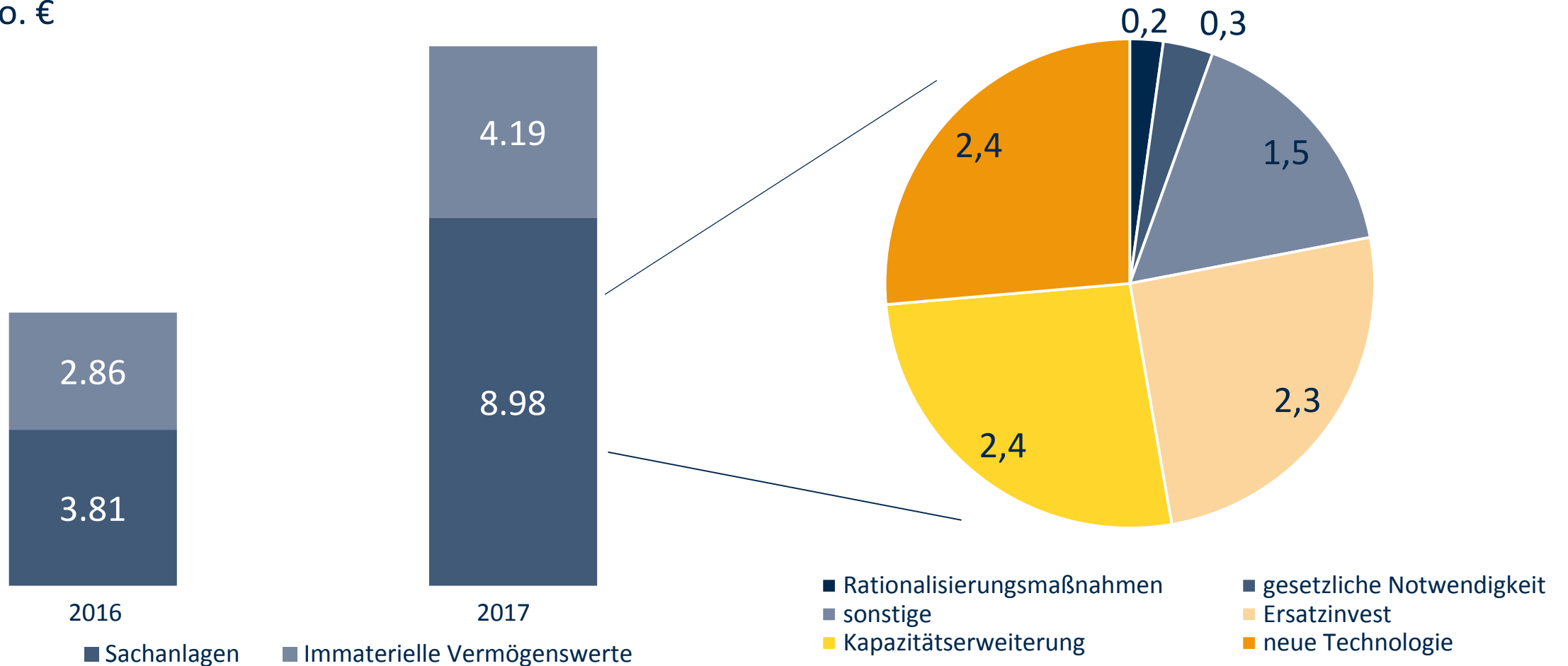
Top 5 Kostenpositionen 2017



ERFOLGE 2017

Investition in Sachanlagen & immaterielle Vermögenswerte ausgebaut

in Mio. €

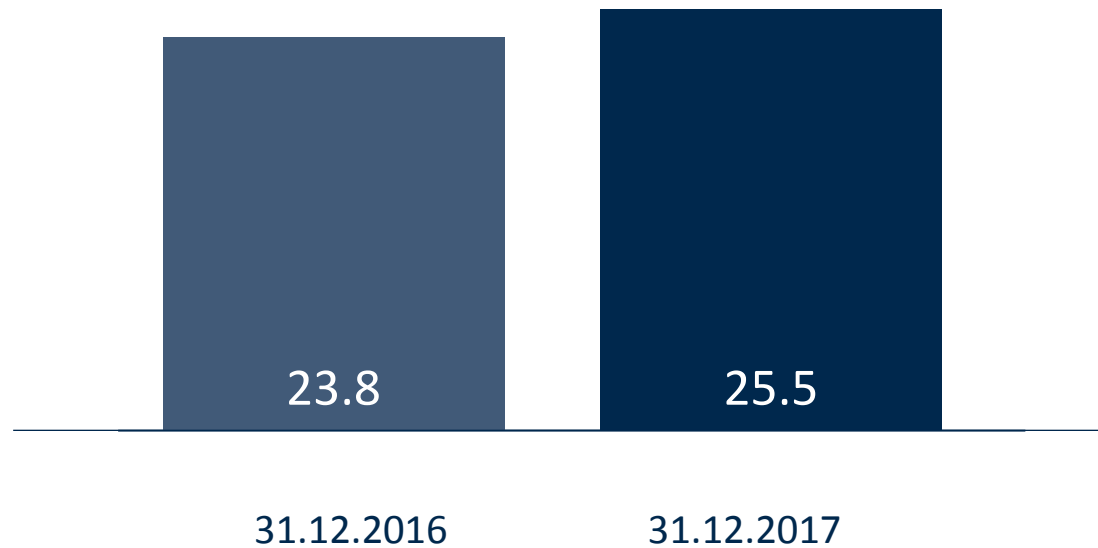


ERFOLGE 2017

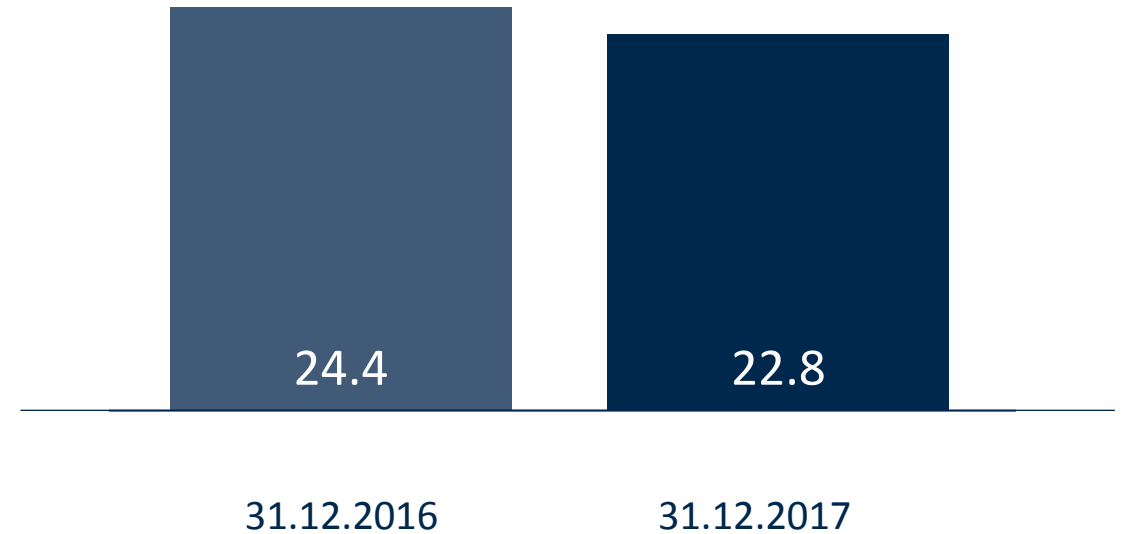
Liquidität verbessert, Verschuldung gesenkt

in Mio. €

Cash



Nettoverschuldung



Bilanzgewinn: An unserem Erfolg wollen wir unsere Aktionäre beteiligen

4,1 Mio. €
Bilanzgewinn



1,64 Mio. €
Ausschüttung



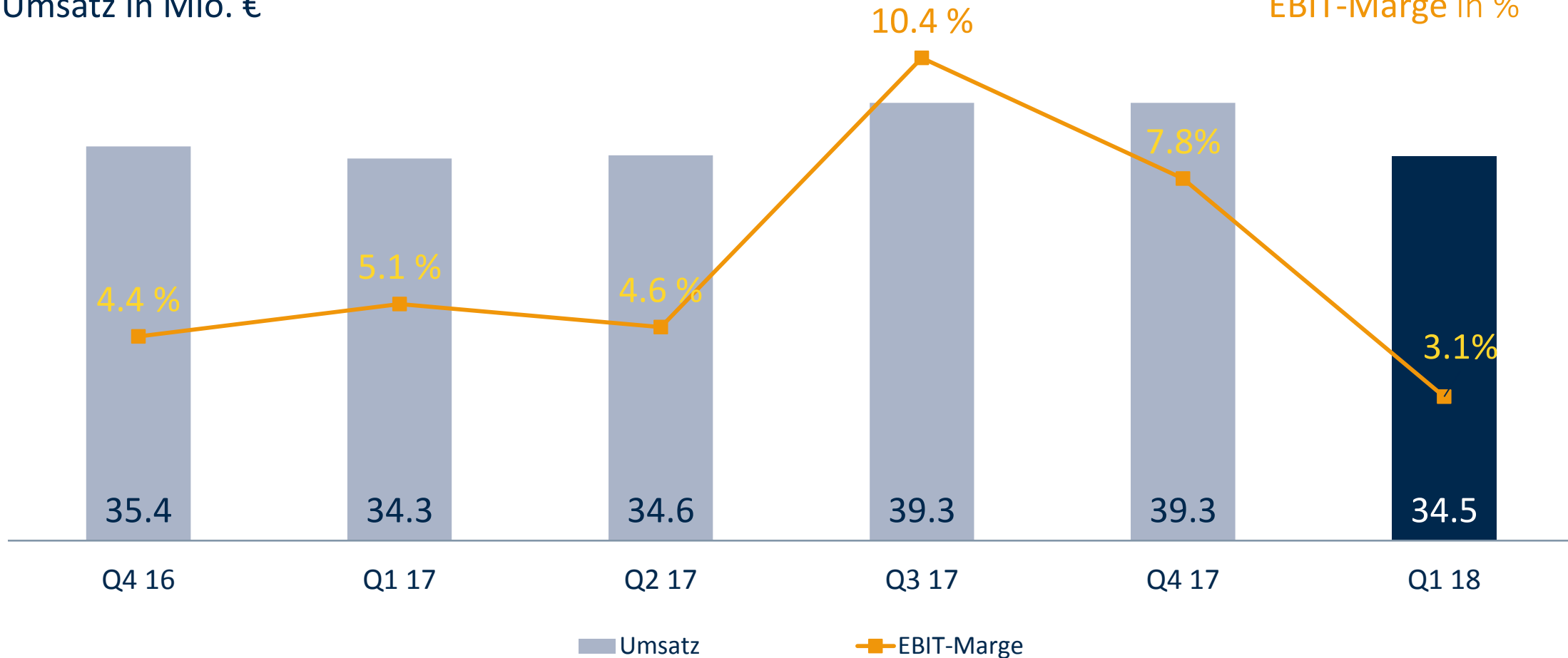
2,43 Mio. €
Gewinnvortrag

GESCHÄFTSVERLAUF 2018

Q1 SAP-bedingt hinter den Erwartungen, Ausgleich im Jahresverlauf

Umsatz in Mio. €

EBIT-Marge in %



GESCHÄFTSVERLAUF 2018

Indikatoren für Wachstum weiter positiv

In Mio. €

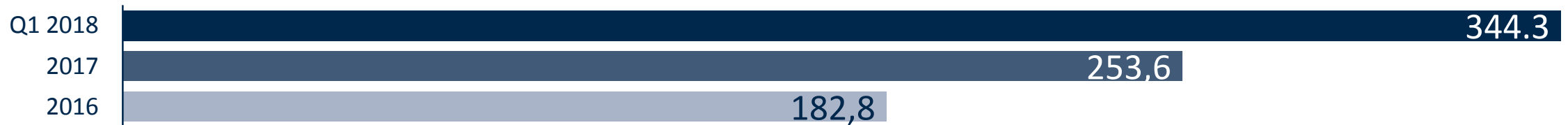
Auftragsbestand



Auftragseingang



NBOs



GESCHÄFTSVERLAUF 2018

Bei Umsatzwachstum von 8,5 % weiter verbesserte Profitabilität

UMSATZ

150 - 160

MIO. €

EBIT-MARGE

7 - 9

%

BERICHT DES VORSTANDS

STRATEGIE FÜR PROFITABLES WACHSTUM &
WACHSTUMSTREIBER AUTONOMES FAHREN

Dr. Dirk Rothweiler, CEO

STRATEGIE FÜR PROFITABLES WACHSTUM

Ziel: Erzeugung und Nutzung der Economies of Scale



STRATEGIE FÜR PROFITABLES WACHSTUM

1. Säule: Fokussierung auf unsere Zielmärkte



Zusammen in Serie gehen

EPC 1089

ST 420 L
ZONE 6

ST 420 R
Fender Fit

ST410L
TAILGATE
HANDLER

Avalanche-Photodioden

Sie messen mit integrierter Verstärkung Lichtpulse im Nano-sekunden-Bereich. Als einer der führenden Hersteller entwickelt und fertigt First Sensor auch Arrays für LiDAR-Systeme.



STRATEGIE FÜR PROFITABLES WACHSTUM

2. Säule: Ausbau von Schlüsselprodukten und Schlüsselkunden



SÄULE 2: AUSBAU VON SCHLÜSSELPRODUKTEN UND -KUNDEN

Vorteile der Konzentration auf größere Volumina

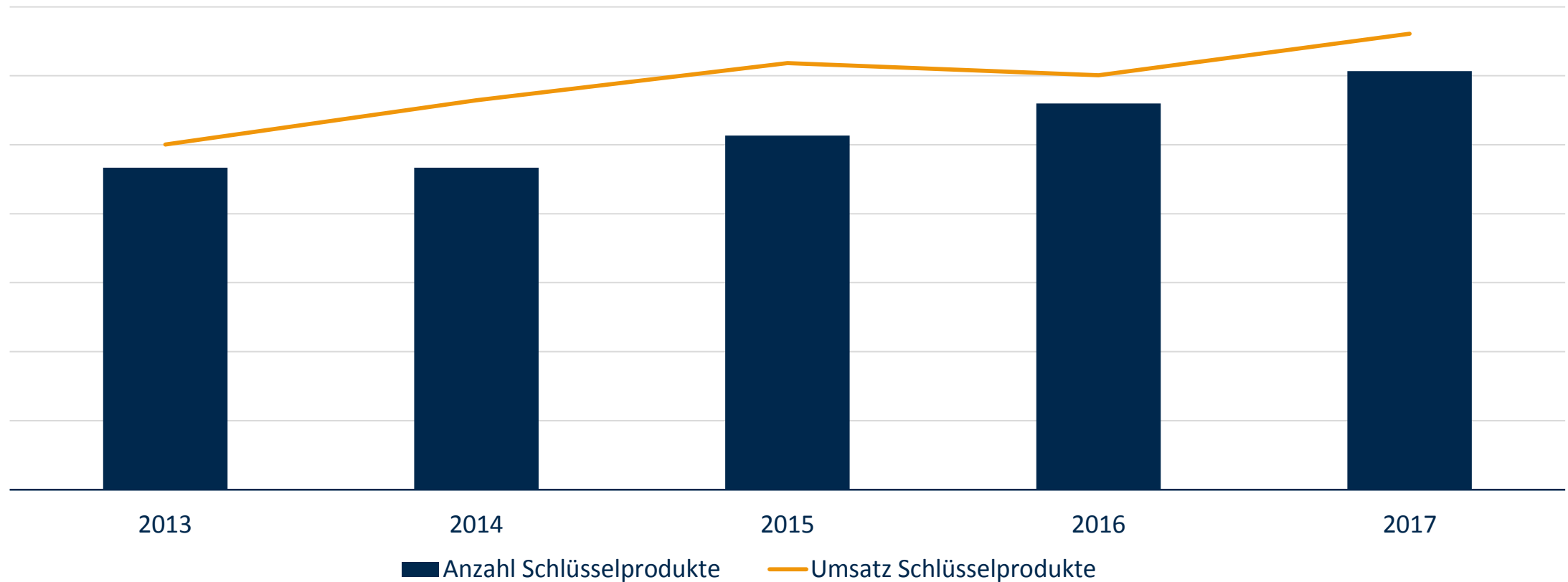
- ▶ Einzelne gewonnene Projekte führen über einzelne Produktentwicklungen zu relativ großen Stückzahlen und Umsätzen.
- ▶ Umsatz pro Kopf in Vertrieb und Entwicklung steigt. Das bestehende Team kann so größere Umsatzvolumina betreuen.
- ▶ Infolge der größeren Sortenreinheit gehen Teilevielfalt und die Anzahl von Einzelvorgängen zurück.
- ▶ Lieferantenkette und eigene Fertigung können einfacher und mit weniger Ressourcen gesteuert werden.
- ▶ Einkaufspositionen können durch höhere Stückzahlen besser verhandelt werden.
- ▶ Mit wachsender Sortenreinheit steigt die Stabilität des Wertschöpfungsprozesses.
- ▶ Liefertreue und Qualität werden sich im Ergebnis verbessern.



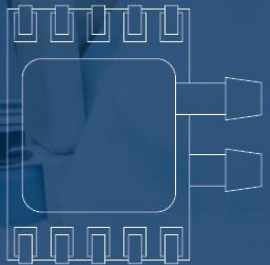
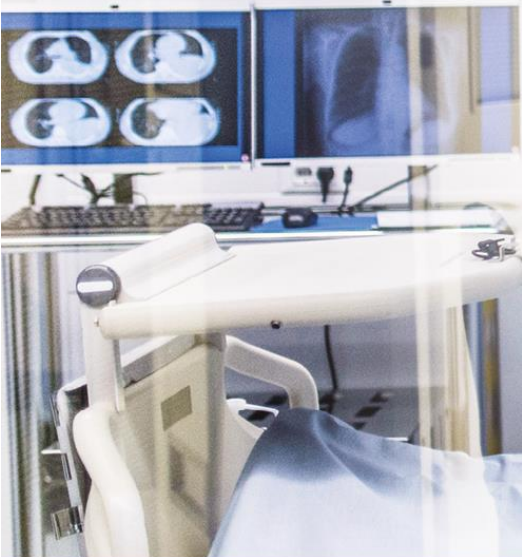
Unser Wachstum wird besser skalierbar und die Profitabilität nimmt zu.

AUSBAU DES GESCHÄFTS MIT SCHLÜSSELPRODUKTEN

Steigerung der Anzahl von sowie den Umsatz mit Schlüsselprodukten



Zusammen unersetzbar sein



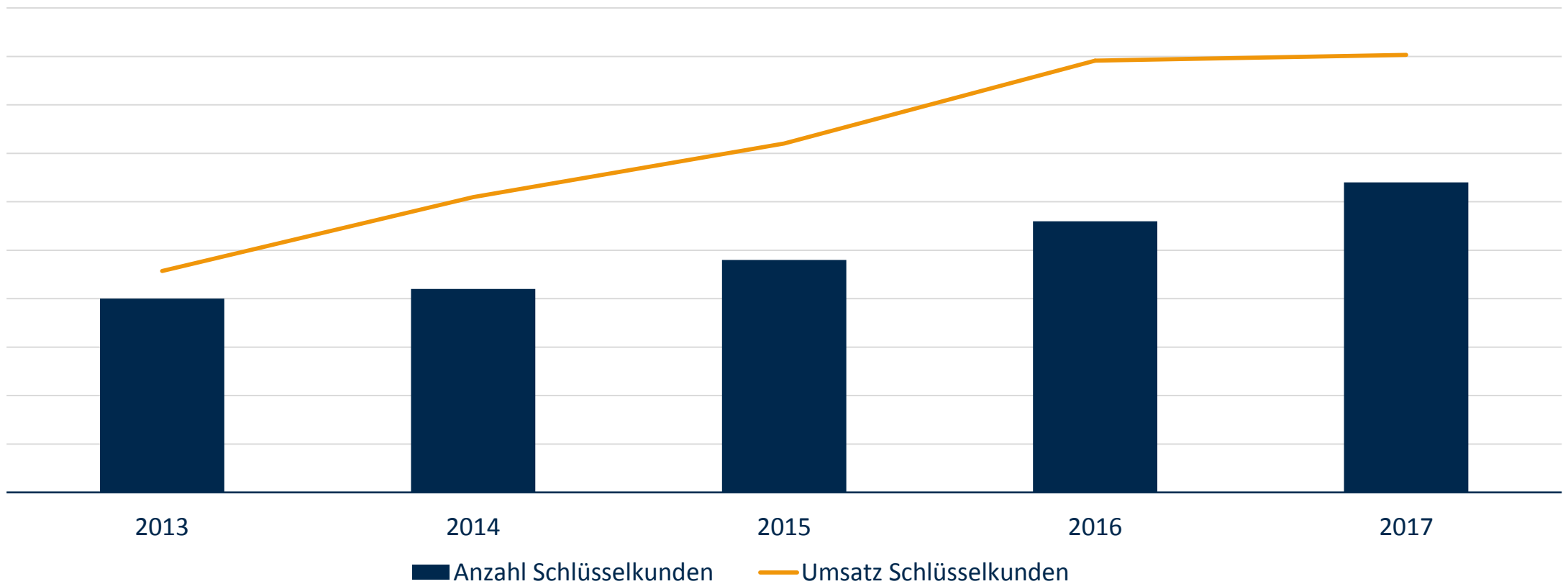
H-Serie

Die piezoresistiven Drucksensoren der H-Serie messen niedrigste Drücke von trockenen, nicht-korrosiver Gasen. Im Einsatz sind sie u.a. in der Medizintechnik, Messtechnik oder Klimatechnik.

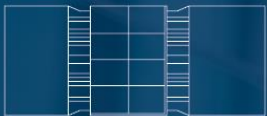


AUSBAU DES GESCHÄFTS MIT SCHLÜSSELKUNDEN

Ausbau der Anzahl an Schlüsselkunden sowie des Umsatzes mit ihnen



Zusammen Perspektiven geben



Array-Montage

Beim Aufbau großflächiger Detektorarrays werden die einzelnen Chips mithilfe modernster Flip-Chip-Technologie auf dem Trägermaterial montiert, um höchste Passgenauigkeit zu erreichen.

STRATEGIE FÜR PROFITABLES WACHSTUM

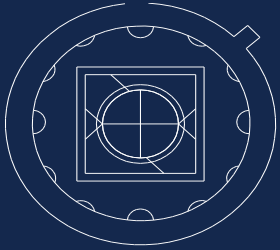
3. Säule: Vorantreiben der Vorwärtsintegration



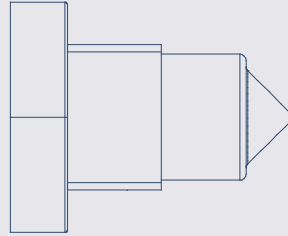
SÄULE 3: VORANTREIBEN DER VORWÄRTSINTEGRATION

Auf Basis klarer Roadmaps bauen wir unsere Kompetenzen weiter aus

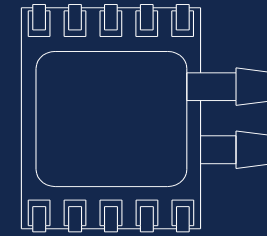
Licht



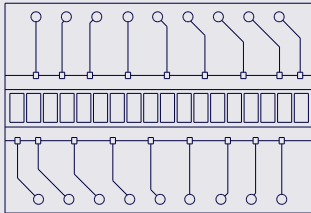
Füllstand



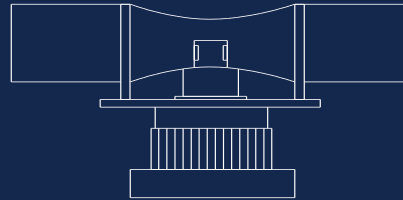
Druck



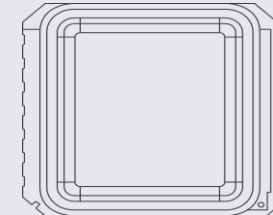
Strahlung



Fluss



Beschleunigung



Integrated Manufacturing Service



Multisensorsysteme



Zusammen vernetzt denken



LMI-Sensorsystem

Auf einer maßgeschneiderten Leiterplatte verbindet diese Lösung elektronische Komponenten mit vier LMI-Differenzdrucksensoren, die kleinste Druckunterschiede erkennen können.



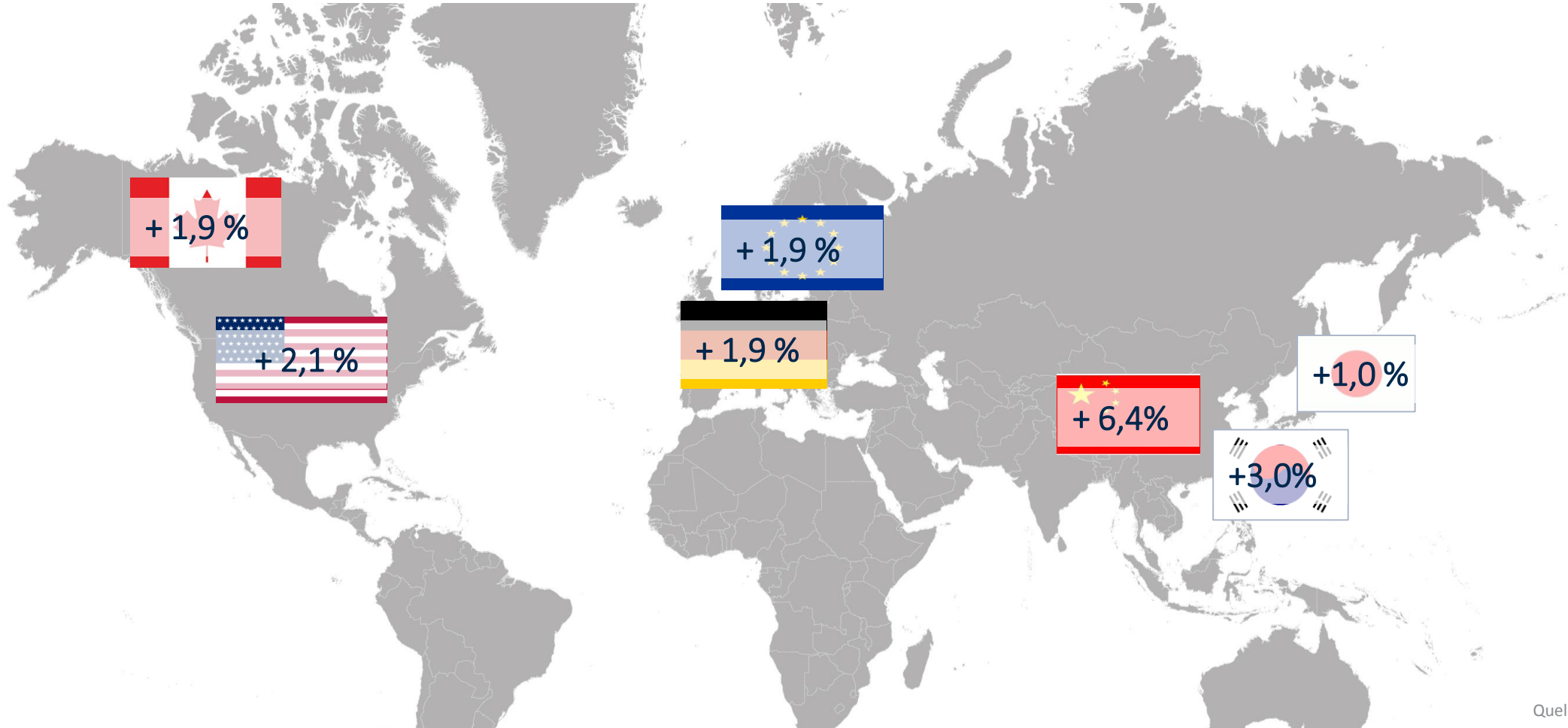
STRATEGIE FÜR PROFITABLES WACHSTUM

4. Säule: Weitere Internationalisierung



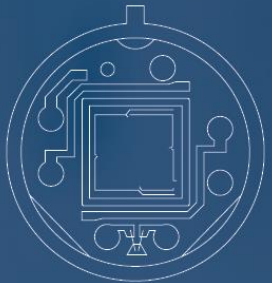
4. SÄULE: WEITERE INTERNATIONALISIERUNG

Wir konzentrieren die Internationalisierung auf wachsende Regionen



Quelle: OECD

Zusammen einen Schritt voraus sein



K-Serie-STARe

Die piezoresistiven Drucksensorbauteile werden in Industrie und Medizintechnik genutzt. Für ihre hohe Langzeitstabilität und Genauigkeit sorgen Sensorchips auf Basis der STARe-Technologie.



Zusammen Verantwortung übernehmen



sensEdge-Drucksensoren

Die Hochdrucksensoren auf Basis der sensEdge-Technologie eignen sich für Druckänderungen bis zu 3.000 bar. Sie werden zum Beispiel in Steer-by-Wire-Systemen eingesetzt.

STRATEGIE FÜR PROFITABLES WACHSTUM

Fundament: Operative Exzellenz



FUNDAMENT: OPERATIVE EXZELLENZ

Wir müssen unsere operative Exzellenz verbessern

Top Initiativen

▶ Harmonisierung der Allgemeinen Geschäftsbedingungen	✓	
▶ Harmonisierung der Kernprozesse	✓	
▶ Implementierung eines einheitlichen ERP-Systems zur Unternehmenssteuerung	✓	wird fortgesetzt
▶ Verbesserung von Lead Time, On-Time Delivery und Qualität	✓	kontinuierlich
▶ Portfolio-Optimierung		Eingeleitet mit ersten Erfolgen
▶ Portfolio-Konsolidierung		Eingeleitet mit ersten Erfolgen

FUNDAMENT: OPERATIVE EXZELLENZ

Beispiel Portfolio-Konsolidierung anhand einer Produktfamilie

		PRODUKTE		
		A Produkte	B Produkte	C Produkte
KUNDEN	A Kunden	11 % Produkte	8 %	5 %
		69 % Kunden	6 %	> 1 %
	B Kunden	6 %	12 %	17 %
		12 %	9 %	1 %
	C Kunden	> 1 %	3 %	38 %
		> 1 %	> 1 %	2 %

Maßnahmen

- ▶ Festlegung Minimum-Abnahme für neue Produkte
- ▶ Festlegung Minimum-Abnahme für bestehende Produkte
- ▶ Bündelung von Abrufen
- ▶ Empfehlung von Produktalternativen
- ▶ Last Call-Optionen wenn nötig

STRATEGIE FÜR PROFITABLES WACHSTUM

Ziel: Erzeugung und Nutzung der Economies of Scale



STRATEGIE FÜR PROFITABLES WACHSTUM

Autonomes Fahren ist ein Treiber unserer Wachstumsstrategie



AUTONOMES FAHREN ALS WACHSTUMSTREIBER

Die Hauptursache für Unfälle sind Fehler der Verkehrsteilnehmer



1	Fehler von Autofahrern	63,9 %
2	Fehler von Radfahrern	13,5 %
3	Schlechte Straßenbedingungen	7,7 %
4	Fehler von Motoradfahrern	7,2 %
5	Fehler von LKW-Fahrern	5,7 %
6	Fehler von Fußgängern	3,5 %
7	Technische Probleme	0,9 %

Source: German Federal Statistical Office 2016

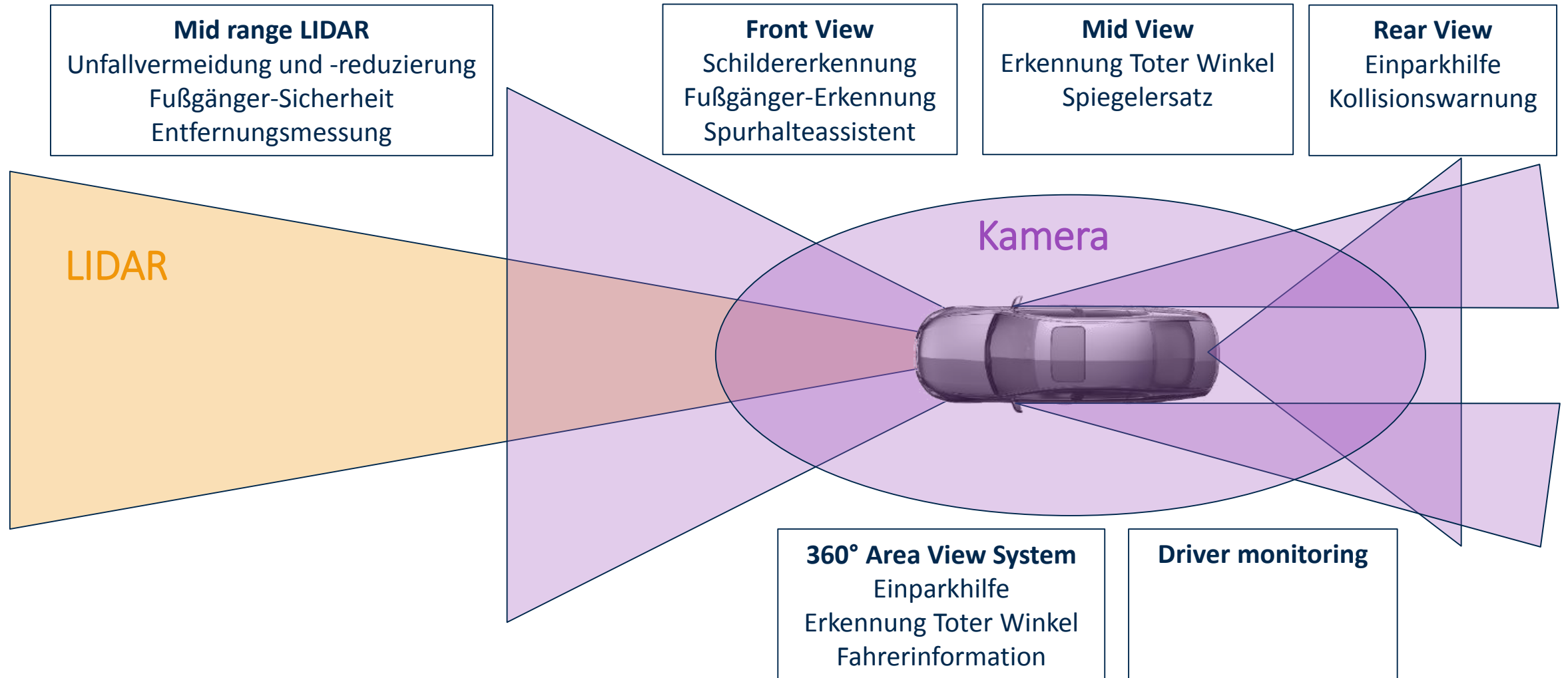
AUTONOMES FAHREN ALS WACHSTUMSTREIBER

Je autonomer ein Fahrzeug wird, desto mehr Sensorik wird benötigt

Autonomie-Level	Level 1	Level 2	Level 3	Level 4	Level 5
	Fahrerassistenz	Teil-Automatisiert	Hoch-Automatisiert	Voll-Automatisiert	Fahrerlos
Funktionalität	Tempomat Spurhaltewarnung	Spurhalteassistent Einparkhilfe	Notbremssystem Fahrerüberwachung Staufahrassistent	Autopilot auf Autobahnen	Autopilot überall
Sensoren	Ultraschall Radar (long range) Frontkamera	Surround View Kamera	Radar (short range) Fahrerkamera LIDAR	Sensor-Fusion	Sensor-Fusion

AUTONOMES FAHREN ALS WACHSTUMSTREIBER

Wir konzentrieren uns auf LIDAR- and Kameraanwendungen



AUTONOMES FAHREN ALS WACHSTUMSTREIBER

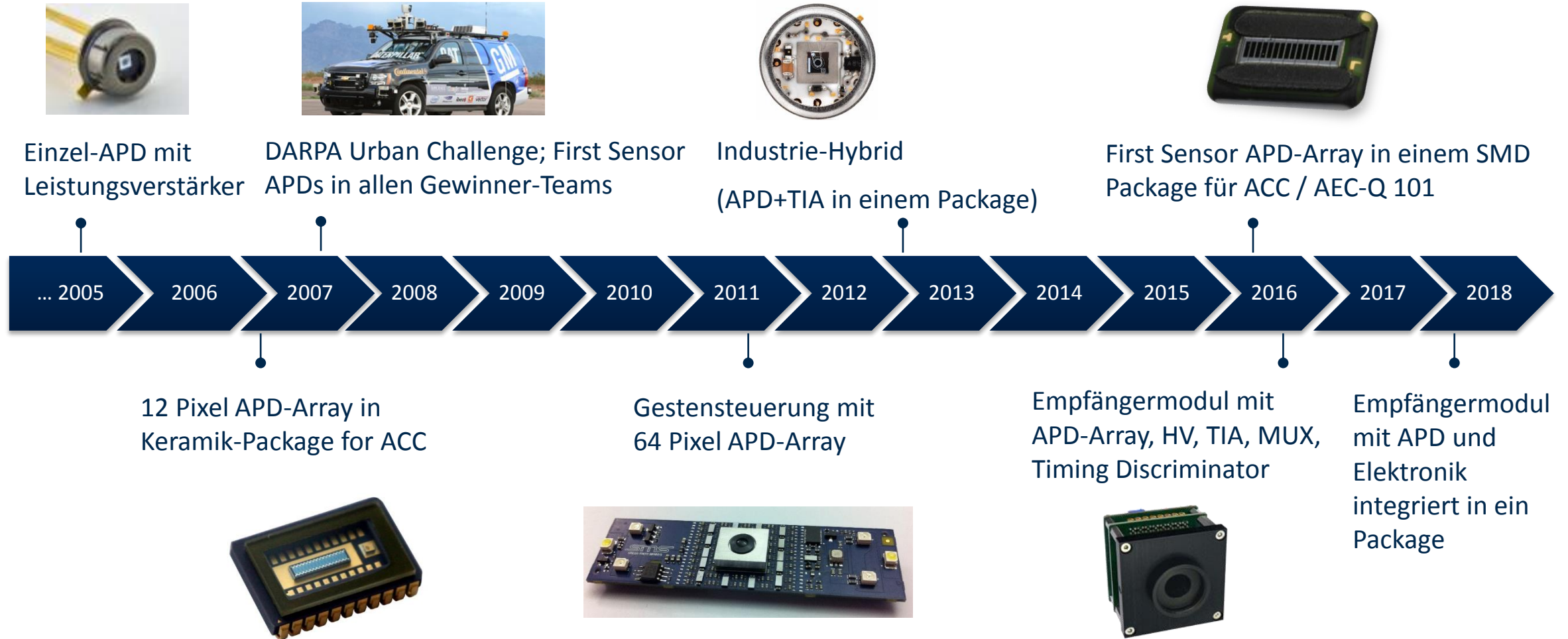
LIDAR und Kamera sind für die Surround View unersetzlich

On Board Sensor Capability			 LIDAR (Detection & ranging)	 Camera (Monitoring & classification)	 RADAR (Detection & ranging)	 V2X & Cellular* (Information)	 Map & Location (Information)
Leistungsfähigkeit bei der Erkennung	Verkehrsteilnehmer	PKW / LKW	★ ★	★	★ ★ ★	★	
		Motorrad	★ ★	★	★ ★	★	
		Fahrrad	★ ★	★	★	★	
		Fußgänger	★ ★ ★	★	★	★	
		Tier	★ ★	★			
		Geröll	★ ★	★			
	Verkehrsinfrastruktur	Straßenmarkierung	★	★ ★			★ ★
		Signalanlagen		★ ★			★ ★ ★
		Straßenlichter		★ ★		★ ★ ★	★
	Straßenbeschaffenheit	Kurven	★	★			
		Leitplanken	★ ★		★ ★		
		Wand/Hindernis	★ ★	★	★ ★		
			← Dynamisch → ← Statisch →				
360° View		★ ★ ★	★ ★ ★				
Unempfindlichkeit	Regen / Schnee	★ ★	★	★ ★ ★	★ ★ ★	★ ★ ★	
	Nebel			★ ★ ★	★ ★ ★	★ ★ ★	
	Dunkelheit	★ ★ ★		★ ★ ★	★ ★ ★	★ ★ ★	

* Depends on coverage

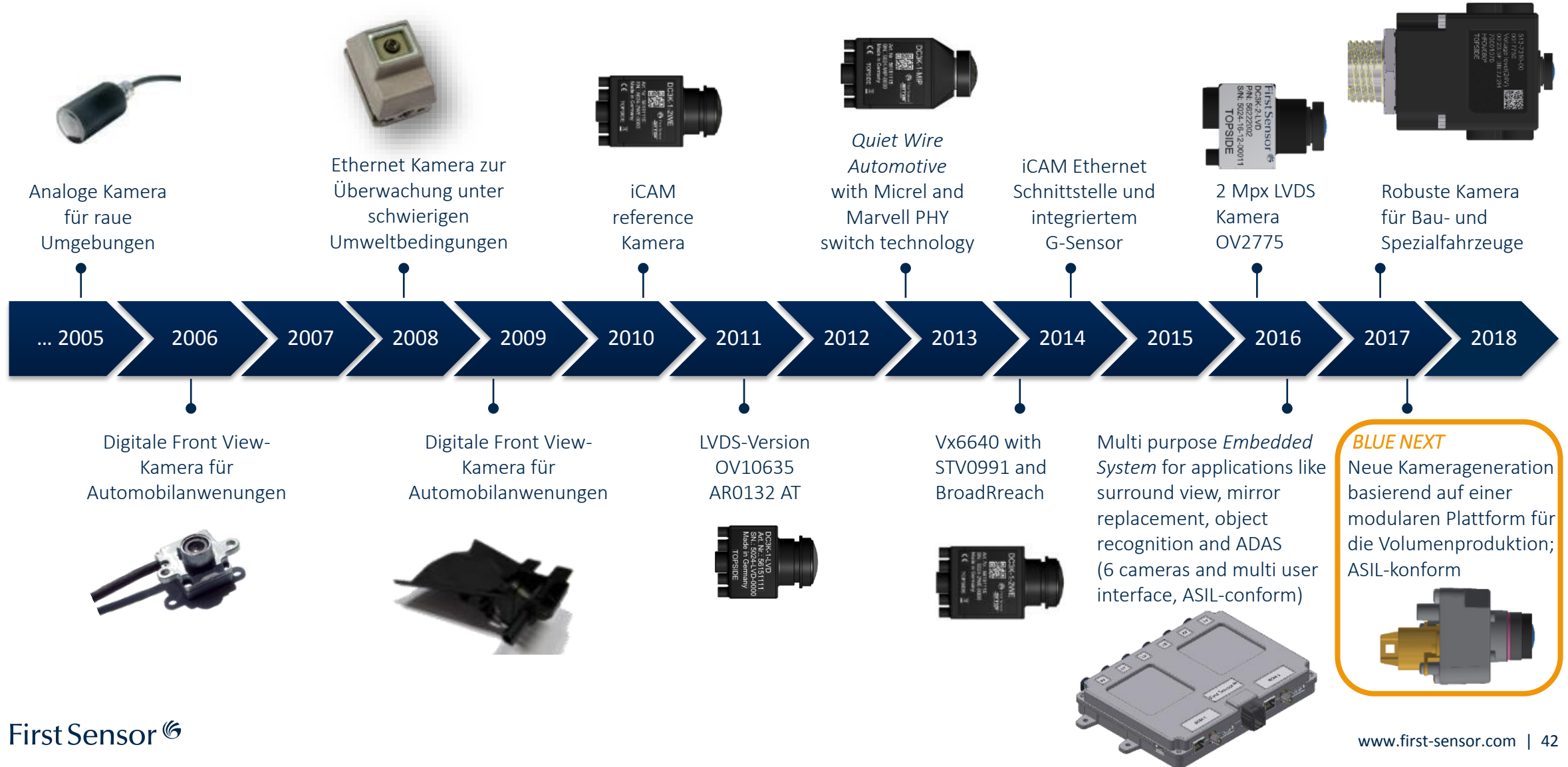
AUTONOMES FAHREN ALS WACHSTUMSTREIBER

LIDAR: First Sensor APD seit über 10 Jahren eine wichtige Komponente



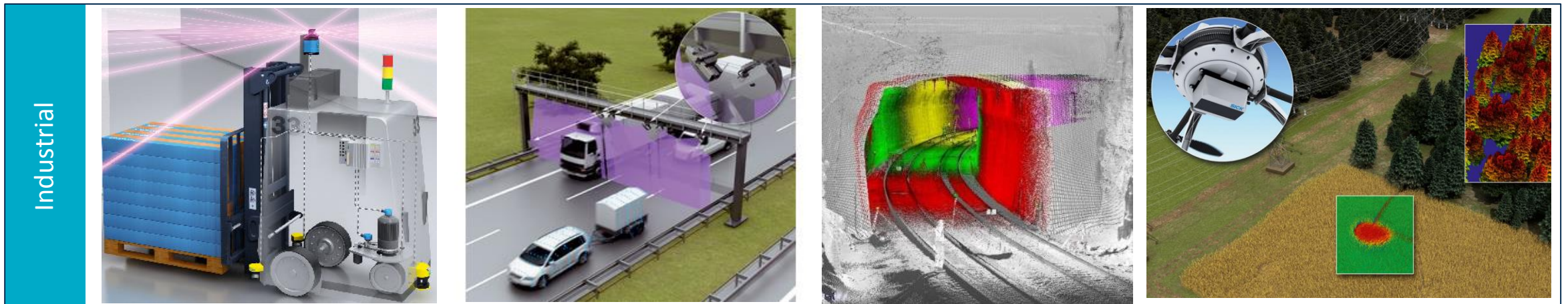
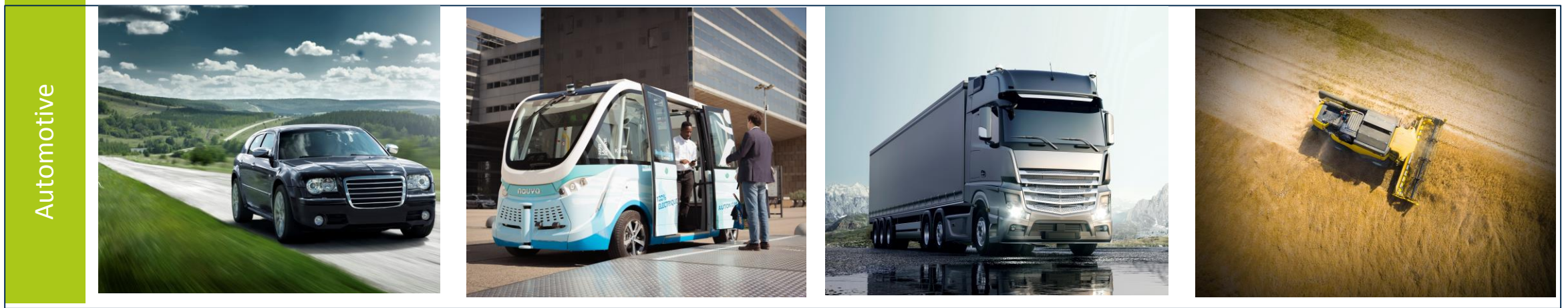
AUTONOMES FAHREN ALS WACHSTUMSTREIBER

Kamera: Volumenproduktion einer neuen Generation gerade gestartet



LIDAR UND KAMERA

Anwendungen in der Automobilwirtschaft und Industrie vielseitig



**„OUR INNOVATION AND EXCELLENCE IS YOUR SUCCESS.“
DIESEM ANSPRUCH KOMMEN WIR SUKZESSIVE NÄHER.**

Als führender internationaler Sensorik-Hersteller werden wir mit innovativen plattformbasierten Standardprodukten und maßgeschneiderten kundenspezifischen Sensorlösungen 10 % durchschnittliches Wachstum und 10 % EBIT-Marge erreichen und damit einen Mehrwert für unsere Kunden, Investoren und Mitarbeiter schaffen. Die Unternehmenswerte Innovation, Exzellenz und Nähe bilden dabei den Kompass für unser Handeln.

WE LEAD THE FUTURE

Bericht des Vorstandes zur Hauptversammlung 2018

23. Mai 2018

This presentation contains forward-looking statements. This presentation does not represent any solicitation to purchase shares of First Sensor AG. Rather it is intended exclusively for information purposes with regard to possible future developments at the company. All future-oriented information in this presentation was produced on the basis of probability-based planning and represents statements regarding the future which cannot be guaranteed. Rounding differences may occur.